

États financiers consolidés résumés intermédiaires de

CGI INC.

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024
(non audités)

États consolidés intermédiaires du résultat

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin
(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

	Notes	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
		2025	2024	2025	2024
		\$	\$	\$	\$
Revenus	10	4 090 182	3 671 977	11 898 836	11 015 761
Charges d'exploitation					
Coûts des services et frais de vente et d'administration		3 423 833	3 070 655	9 955 180	9 199 955
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes	6	83 695	100	163 471	93 486
Charges financières nettes	7	30 861	8 765	54 104	23 495
Perte (gain) de change		206	(1 510)	132	286
		3 538 595	3 078 010	10 172 887	9 317 222
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices		551 587	593 967	1 725 949	1 698 539
Charge d'impôt sur les bénéfices		142 975	153 843	449 019	441 747
Bénéfice net		408 612	440 124	1 276 930	1 256 792
Bénéfice par action					
Bénéfice de base par action	5b	1,84	1,94	5,71	5,49
Bénéfice par action après dilution	5b	1,82	1,91	5,64	5,40

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

États consolidés intermédiaires du résultat global

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net	408 612	440 124	1 276 930	1 256 792
Éléments qui seront reclassés ultérieurement dans le bénéfice net (déduction faite de l'impôt sur les bénéfices) :				
(Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s découlant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(82 106)	106 602	453 069	222 132
Gains nets (pertes nettes) sur les swaps de devises, ainsi que celles découlant de la conversion de la dette à long terme désignés comme couverture des investissements nets dans des établissements à l'étranger	33 755	(20 936)	(92 151)	(50 555)
(Coûts) gains différés de couverture des swaps de devises	(18 692)	5 746	(7 322)	6 947
(Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s sur les couvertures de flux de trésorerie	(17 359)	6 346	(3 797)	5 746
(Pertes nettes) gains nets non réalisé(e)s sur les actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	(477)	368	319	2 238
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le bénéfice net (déduction faite de l'impôt sur les bénéfices) :				
Gains nets (pertes nettes) de réévaluation sur les régimes à prestations définies	4 388	(7 877)	(512)	2 220
Autres éléments du résultat global	(80 491)	90 249	349 606	188 728
Résultat global	328 121	530 373	1 626 536	1 445 520

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Bilans consolidés intermédiaires

(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Notes	Au 30 juin 2025 \$	Au 30 septembre 2024 \$
Actif			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9c et 11	1 130 220	1 461 145
Créances clients		1 554 623	1 398 402
Travaux en cours		1 368 172	1 208 095
Actifs financiers courants	11	11 842	8 334
Charges payées d'avance et autres actifs courants		205 823	211 279
Impôt sur les bénéfices		3 661	23 271
Total des actifs courants avant les fonds détenus pour des clients		4 274 341	4 310 526
Fonds détenus pour des clients		978 749	506 780
Total des actifs courants		5 253 090	4 817 306
Immobilisations corporelles		371 663	366 823
Actifs au titre de droits d'utilisation		509 497	466 115
Coûts liés à des contrats		367 140	344 029
Immobilisations incorporelles		1 006 664	718 575
Autres actifs non courants		104 503	110 440
Actifs financiers non courants		158 311	149 237
Actifs d'impôt différé		238 125	242 567
Goodwill		11 182 236	9 470 376
		19 191 229	16 685 468
Passif			
Passifs courants			
Fournisseurs et autres créditeurs		1 045 303	999 790
Rémunération à payer et passifs liés aux employés		1 186 776	1 165 903
Revenus différés		570 240	536 788
Impôt sur les bénéfices		86 717	150 300
Tranche courante de la dette à long terme		413	999
Tranche courante des obligations locatives		167 122	150 252
Provisions		76 776	27 471
Instruments financiers dérivés courants	11	13 270	13 073
Total des passifs courants avant les obligations liées aux fonds des clients		3 146 617	3 044 576
Obligations liées aux fonds des clients		976 068	504 515
Total des passifs courants		4 122 685	3 549 091
Dette à long terme		3 574 761	2 687 309
Obligations locatives non courantes		501 810	469 843
Provisions non courantes		28 250	18 951
Autres passifs non courants		312 859	301 082
Instruments financiers dérivés non courants	11	150 119	19 704
Passifs d'impôt différé		93 687	21 132
Obligations au titre des prestations de retraite		197 364	190 366
		8 981 535	7 257 478
Capitaux propres			
Bénéfices non distribués		7 545 260	7 129 370
Cumul des autres éléments du résultat global	4	800 859	451 253
Capital-actions	5a	1 522 022	1 470 333
Surplus d'apport		341 553	377 034
		10 209 694	9 427 990
		19 191 229	16 685 468

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

États consolidés intermédiaires des variations des capitaux propres

Pour les périodes de neuf mois closes les 30 juin
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Notes	Bénéfices non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Capital-actions	Surplus d'apport	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 30 septembre 2024		7 129 370	451 253	1 470 333	377 034	9 427 990
Bénéfice net		1 276 930	—	—	—	1 276 930
Autres éléments du résultat global		—	349 606	—	—	349 606
Résultat global		1 276 930	349 606	—	—	1 626 536
Charges au titre des paiements fondés sur des actions		—	—	—	54 053	54 053
Incidence de l'impôt liée aux paiements fondés sur des actions		—	—	—	(1 900)	(1 900)
Exercice d'options sur actions	5a	—	—	64 457	(10 671)	53 786
Règlement d'unités d'actions liées au rendement	5a	(21 256)	—	45 588	(76 963)	(52 631)
Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote et impôt correspondant	5a	(738 014)	—	(45 033)	—	(783 047)
Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	5a	—	—	(13 323)	—	(13 323)
Dividendes en espèces déclarés	5a	(101 770)	—	—	—	(101 770)
Solde au 30 juin 2025		7 545 260	800 859	1 522 022	341 553	10 209 694

	Notes	Bénéfices non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Capital-actions	Surplus d'apport	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 30 septembre 2023		6 329 107	158 975	1 477 180	345 032	8 310 294
Bénéfice net		1 256 792	—	—	—	1 256 792
Autres éléments du résultat global		—	188 728	—	—	188 728
Résultat global		1 256 792	188 728	—	—	1 445 520
Charges au titre des paiements fondés sur des actions		—	—	—	50 601	50 601
Incidence de l'impôt liée aux paiements fondés sur des actions		—	—	—	4 245	4 245
Exercice d'options sur actions	5a	—	—	70 066	(11 580)	58 486
Règlement d'unités d'actions liées au rendement	5a	775	—	13 575	(29 231)	(14 881)
Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote	5a	(846 788)	—	(43 022)	—	(889 810)
Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	5a	—	—	(66 847)	—	(66 847)
Solde au 30 juin 2024		6 739 886	347 703	1 450 952	359 067	8 897 608

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

États consolidés intermédiaires des flux de trésorerie

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)

	Notes	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
		2025	2024	2025	2024
		\$	\$	\$	\$
Activités d'exploitation					
Bénéfice net		408 612	440 124	1 276 930	1 256 792
Ajustements pour :					
Amortissement et dépréciation		172 843	131 535	461 767	413 809
Charge (recouvrement) d'impôt différé		8 394	(27 236)	(9 821)	(89 077)
Perte (gain) de change		11 681	(4 832)	3 710	(6 533)
Charges au titre des paiements fondés sur des actions		14 019	18 921	54 053	50 601
Gain à la vente d'immobilisations corporelles et à la résiliation de contrats de location		—	—	(712)	—
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement et autres	9a	(128 944)	(61 787)	(214 744)	(49 670)
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		486 605	496 725	1 571 183	1 575 922
Activités d'investissement					
Variation nette des placements courants		(2 778)	112 866	(1 289)	84 055
Acquisitions d'entreprises (déduction faite de la trésorerie acquise)	8	(1 839)	(764)	(1 592 433)	(50 155)
Prêt à recevoir		—	1 898	9 915	5 520
Acquisition d'immobilisations corporelles		(36 058)	(27 878)	(88 866)	(86 348)
Produits tirés de la vente d'immobilisations corporelles		—	—	1 295	—
Ajouts de coûts liés à des contrats		(29 404)	(22 691)	(79 392)	(71 865)
Ajouts d'immobilisations incorporelles		(39 626)	(40 569)	(119 682)	(120 850)
Acquisition de placements non courants		(51 712)	(6 511)	(94 285)	(11 104)
Produit tiré de la vente de placements non courants		51 663	10 498	85 979	40 552
Flux de trésorerie (affectés aux) provenant des activités d'investissement		(109 754)	26 849	(1 878 758)	(210 195)
Activités de financement					
Augmentation de la dette à long terme	11	—	—	923 922	—
Remboursement de la dette à long terme	11	—	(960)	—	(679 085)
Règlement d'instruments financiers dérivés	11	—	—	—	18 087
Paiement au titre des obligations locatives		(46 670)	(40 169)	(126 115)	(118 349)
Remboursement de la dette prise en charge dans le cadre d'une acquisition d'entreprise		—	—	(2 172)	—
Rachat aux fins d'annulation d'actions subalternes classe A avec droit de vote et impôt correspondant	5a	(286 186)	(499 284)	(783 765)	(885 399)
Émission d'actions subalternes classe A avec droit de vote	5a	12 882	6 841	53 798	58 486
Achat d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	5a	—	—	(13 323)	(66 847)
Retenues d'impôt remises au règlement net d'unités d'actions liées au rendement	5a	(934)	(613)	(52 631)	(14 881)
Dividendes en espèces versés	5a	(33 580)	—	(101 770)	—
Variation nette des obligations liées aux fonds des clients		425 949	14 818	471 101	48 743
Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement		71 461	(519 367)	369 045	(1 639 245)
Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie, les équivalents de trésorerie et la trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients		7 330	16 699	73 993	24 008
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie, des équivalents de trésorerie et de la trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients		455 642	20 906	135 463	(249 510)
Trésorerie, équivalents de trésorerie et trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients au début de la période		1 374 550	1 567 667	1 694 729	1 838 083
Trésorerie, équivalents de trésorerie et trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients à la fin de la période		1 830 192	1 588 573	1 830 192	1 588 573
Composition de la trésorerie :					
Trésorerie et équivalents de trésorerie		1 130 220	1 155 400	1 130 220	1 155 400
Trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients		699 972	433 173	699 972	433 173

Se reporter aux notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

1. Description des activités

CGI inc. (la Société), directement ou par l'intermédiaire de ses filiales, fournit des services en technologie de l'information (TI) et en gestion des processus d'affaires en mode délégué, des services-conseils en management, des services-conseils stratégiques en TI et des services d'intégration de systèmes et des solutions d'affaires liées à la propriété intellectuelle (PI) afin d'aider ses clients à réaliser leurs stratégies de façon efficace tout en créant de la valeur ajoutée. La Société a été constituée en vertu de la partie IA de la *Loi sur les compagnies* (Québec), qui a été remplacée par la *Loi sur les sociétés par actions* (Québec), sanctionnée le 14 février 2011, et ses actions subalternes classe A avec droit de vote sont négociées sur le marché. Le siège social et les bureaux de la direction de la Société sont situés au 1350, boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal (Québec) H3G 1T4, Canada.

2. Mode de présentation

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (IAS) 34, *Information financière intermédiaire*, telle qu'elle a été publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB). De plus, les états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés selon les méthodes comptables présentées à la note 3, Sommaire des méthodes comptables significatives, des états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 30 septembre 2024, qui ont été appliquées de manière uniforme pour toutes les périodes présentées à l'exception des nouvelles modifications de normes comptables adoptées le 1^{er} octobre 2024, mentionnées ci-après à la note 3, Méthodes comptables.

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires doivent être lus en parallèle avec les états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 30 septembre 2024.

Au cours du premier trimestre clos le 31 décembre 2024, la Société a fusionné les postes « Frais connexes aux acquisitions et coûts d'intégration » et « Programme d'optimisation des coûts », présentés dans les états financiers précédents, en un seul poste de charges d'exploitation nommé « Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes ». Les chiffres comparatifs ont été combinés afin d'être conformes à la nouvelle présentation, sans aucune autre incidence sur les états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024 ont été autorisés pour publication par le conseil d'administration le 29 juillet 2025.

3. Méthodes comptables

ADOPTION DE MODIFICATIONS DE NORMES COMPTABLES

Les modifications de normes suivantes ont été adoptées par la Société le 1^{er} octobre 2024.

Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants et informations au sujet de la dette à long terme assortie de clauses restrictives (modifications d'IAS 1)

En janvier 2020, l'IASB a publié des modifications d'IAS 1, *Présentation des états financiers*, qui précisent que le classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants doit être fondé sur les droits qui existent à la fin de la période de présentation de l'information financière, indépendamment du fait que la Société exercera ou non son droit de différer le règlement du passif. Par la suite, soit en octobre 2022, l'IASB a introduit des modifications additionnelles d'IAS 1, précisant que les clauses restrictives sur la dette à long terme, peu importe qu'elles aient été respectées ou non après la date de clôture, ne modifient pas le classement de la dette; les entités sont plutôt tenues de présenter de l'information sur ces clauses restrictives dans les notes afférentes à leurs états financiers.

Ententes de financement des fournisseurs (modifications d'IAS 7 et d'IFRS 7)

En mai 2023, l'IASB a modifié IAS 7, *Tableau des flux de trésorerie*, et IFRS 7, *Instruments financiers : informations à fournir*, de manière à introduire de nouvelles exigences d'information visant à améliorer la transparence entourant les ententes de financement des fournisseurs et leur impact sur les passifs, les flux de trésorerie et l'exposition sur les liquidités de la Société. Les nouvelles exigences d'information portent notamment sur les modalités et conditions, la valeur comptable des passifs, les fourchettes d'échéances des paiements, les changements sans effet sur la trésorerie, ainsi que le risque de liquidité lié aux ententes de financement des fournisseurs.

La mise en œuvre de ces modifications de normes n'a eu aucune incidence sur les états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

3. Méthodes comptables (suite)

CLARIFICATIONS QUANT AUX NORMES COMPTABLES

Décision relative au programme de travail de l'International Financial Reporting Interpretations Committee (« IFRIC ») concernant l'information sectorielle

En 2024, l'IFRS Interpretations Committee a publié une décision relative au programme de travail qui précise les exigences en matière d'informations à fournir sur les secteurs à présenter en vertu de la norme IFRS 8 *Secteurs opérationnels*. La décision souligne la nécessité de publier certains éléments spécifiques s'ils sont inclus dans la mesure du résultat net sectoriel examinée par le principal décideur opérationnel ou s'ils sont régulièrement fournis à celui-ci, même s'ils ne sont pas inclus dans cette mesure du résultat net sectoriel. À la suite de son évaluation de la décision de l'IFRIC, la Société a bonifié ses informations sectorielles afin de refléter les salaires, les autres coûts liés aux employés et les coûts de main-d'œuvre sous contrat. L'information financière comparative a été mise à jour en conséquence.

MODIFICATIONS FUTURES DE NORMES COMPTABLES

Aucun changement important n'a été apporté aux modifications futures des normes comptables applicables à la Société ou substantielles pour la Société par rapport à celles communiquées dans les états financiers consolidés annuels de l'exercice clos le 30 septembre 2024.

4. Cumul des autres éléments du résultat global

	Au 30 juin 2025	Au 30 septembre 2024
	\$	\$
Éléments qui seront reclassés ultérieurement dans le bénéfice net :		
Gains nets non réalisés découlant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 63 634 \$ (44 210 \$ au 30 septembre 2024)	1 349 328	896 259
Pertes nettes sur les swaps de devises ainsi que celles découlant de la conversion de la dette à long terme désignées comme couvertures des investissements nets dans des établissements à l'étranger, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 45 617 \$ (48 921 \$ au 30 septembre 2024)	(481 108)	(388 957)
Gains différés sur la couverture des swaps de devises, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 1 612 \$ (2 907 \$ au 30 septembre 2024)	11 709	19 031
Pertes nettes non réalisées sur les couvertures de flux de trésorerie, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 2 158 \$ (1 421 \$ au 30 septembre 2024)	(10 727)	(6 930)
Gains nets non réalisés sur les actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices cumulée de 812 \$ (707 \$ au 30 septembre 2024)	2 766	2 447
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans le bénéfice net :		
Pertes de réévaluation nettes sur les régimes à prestations définies, déduction faite d'un recouvrement d'impôt sur les bénéfices cumulé de 23 597 \$ (24 817 \$ au 30 septembre 2024)	(71 109)	(70 597)
	800 859	451 253

Pour la période de neuf mois close le 30 juin 2025, des gains nets non réalisés sur les couvertures de flux de trésorerie de 5 847 000 \$, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 1 905 000 \$, auparavant classés dans les autres éléments du résultat global, ont été reclassés dans les états consolidés du résultat (10 087 000 \$, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 3 541 000 \$, ont été reclassés pour la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

Pour la période de neuf mois close le 30 juin 2025, une tranche de 9 209 000 \$ des gains différés de couverture des swaps de devises, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 1 407 000 \$, a aussi été reclassée dans les états consolidés du résultat (2 978 000 \$, déduction faite d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 455 000 \$, ont été reclassés pour la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

5. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action

a) Capital-actions et paiements fondés sur des actions

	Actions subalternes classe A avec droit de vote		Actions classe B (droits de vote multiples)		Total	
	Nombre	Valeur comptable	Nombre	Valeur comptable	Nombre	Valeur comptable
		\$		\$		\$
Au 30 septembre 2024	203 774 163	1 436 680	24 122 758	33 653	227 896 921	1 470 333
Libération d'actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie	—	45 588	—	—	—	45 588
Achetées et détenues en fiducie	—	(13 323)	—	—	—	(13 323)
Émises par suite de l'exercice d'options sur actions	797 571	64 457	—	—	797 571	64 457
Rachetées et annulées	(5 181 943)	(45 033)	—	—	(5 181 943)	(45 033)
Au 30 juin 2025	199 389 791	1 488 369	24 122 758	33 653	223 512 549	1 522 022

i) Unités d'actions liées au rendement et actions détenues en fiducie

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, 674 259 unités d'actions liées au rendement (UALR) ont été attribuées, 758 860 ont été réglées et 391 728 ont été éteintes (799 418 attribuées, 269 717 réglées et 239 049 éteintes au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024). Les UALR attribuées au cours de la période avaient une juste valeur moyenne pondérée à la date d'attribution de 159,44 \$ par unité (137,90 \$ par unité au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, 433 899 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie ont été libérées (165 603 au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024), dont la valeur comptabilisée de 45 588 000 \$ (13 575 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024) a été retirée du surplus d'apport.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, la Société a réglé les obligations de retenue d'impôt au nom des employés en vertu du régime d'unités d'actions relativement au règlement d'UALR par un paiement en trésorerie de 52 631 000 \$ (14 881 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, les fiduciaires, conformément aux modalités du régime d'unités d'actions et des contrats de fiducie, ont acheté sur le marché libre 84 456 actions subalternes classe A avec droit de vote de la Société (463 364 au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024), pour une contrepartie en trésorerie totale de 13 323 000 \$ (66 847 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

Au 30 juin 2025, 2 251 913 actions subalternes classe A avec droit de vote étaient détenues en fiducie en vertu du régime d'unités d'actions (2 607 504 au 30 juin 2024 et 2 601 356 au 30 septembre 2024).

ii) Exercices d'options sur actions

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, 797 571 options sur actions ont été exercées et aucune n'a été éteinte (999 434 ont été exercées et 10 984 ont été éteintes au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

La valeur comptable des actions subalternes classe A avec droit de vote comprend un montant de 10 671 000 \$ qui correspond à une réduction du surplus d'apport et qui représente la valeur du coût de rémunération cumulé lié aux options sur actions exercées au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025 (11 580 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

5. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action (suite)

a) Capital-actions et paiements fondés sur des actions (suite)

iii) Actions rachetées et annulées

Le 28 janvier 2025, le conseil d'administration de la Société a autorisé, avec l'approbation réglementaire ultérieure de la Bourse de Toronto, le renouvellement de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités, qui permet le rachat aux fins d'annulation d'un nombre maximal de 20 196 413 actions subalternes classe A avec droit de vote par l'entremise de la Bourse de Toronto, de la Bourse de New York et/ou d'autres types de plateformes de négociation ou autrement conformément à des dispenses émises par les autorités en valeurs mobilières. Les actions subalternes classe A avec droit de vote peuvent être rachetées aux fins d'annulation dès le 6 février 2025 jusqu'au 5 février 2026 au plus tard, ou plus tôt si la Société procédait au rachat du nombre maximal d'actions subalternes classe A avec droit de vote visées par l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités ou décidait de mettre fin à l'offre.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, la Société a racheté aux fins d'annulation 5 181 943 actions subalternes classe A avec droit de vote dans le cadre de ses offres publiques précédente et actuelle de rachat dans le cours normal de ses activités pour une contrepartie en trésorerie totale de 770 200 000 \$ et l'excédent du prix d'achat sur la valeur comptable, de l'ordre de 725 167 000 \$, a été imputé aux bénéfices non distribués.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024, la Société a racheté aux fins d'annulation 1 627 300 actions subalternes classe A avec droit de vote dans le cadre des offres publiques précédentes de rachat dans le cours normal des activités pour une contrepartie en trésorerie totale de 225 852 000 \$ et l'excédent du prix d'achat sur la valeur comptable, de l'ordre de 212 373 000 \$, a été imputé aux bénéfices non distribués.

Le 23 février 2024, la Société a conclu une entente privée avec le fondateur et président exécutif du conseil de la Société de l'époque ainsi qu'avec une société de portefeuille détenue en propriété exclusive en vue d'acheter aux fins d'annulation 1 674 930 actions subalternes classe A avec droit de vote en vertu de l'offre publique précédente de rachat dans le cours normal des activités pour une contrepartie totale de 250 000 000 \$, excluant des coûts de transactions de 370 000 \$. L'excédent du prix d'achat sur la valeur comptable, de l'ordre de 244 821 000 \$, a été imputé aux bénéfices non distribués. Le lot de 1 674 930 actions subalternes classe A avec droit de vote, achetées aux fins d'annulation le 23 février 2024, comprenait 1 266 366 actions classe B (droits de vote multiples) converties en actions subalternes classe A avec droit de vote le 23 février 2024 par une société de portefeuille détenue en propriété exclusive par le fondateur et président exécutif du conseil de la Société de l'époque. La transaction de rachat a été examinée et recommandée aux fins d'approbation par un comité indépendant du conseil d'administration de la Société après la réception d'une opinion externe sur le caractère raisonnable des modalités financières de la transaction, et a été ensuite approuvée par le conseil d'administration. Le rachat a été effectué aux termes d'une dispense émise par l'Autorité des marchés financiers et a été pris en compte dans la limite globale annuelle que la Société pouvait racheter dans le cadre de l'offre publique précédente de rachat dans le cours normal des activités.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024, la Société a racheté aux fins d'annulation, dans le cadre de l'offre publique précédente de rachat dans le cours normal des activités, 2 887 878 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues par la Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ) pour une contrepartie en trésorerie totale de 400 000 000 \$. L'excédent du prix d'achat sur la valeur comptable, de l'ordre de 375 636 000 \$, a été imputé aux bénéfices non distribués. Le rachat a été effectué aux termes d'une dispense émise par l'Autorité des marchés financiers et a été pris en compte dans la limite globale annuelle que la Société pouvait racheter dans le cadre de l'offre publique précédente de rachat dans le cours normal des activités.

De plus, au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024, la Société a payé et annulé 68 550 actions subalternes classe A avec droit de vote dans le cadre de son offre publique précédente de rachat dans le cours normal des activités, d'une valeur comptable de 558 000 \$ et pour une contrepartie en trésorerie totale de 9 177 000 \$, lesquelles ont été rachetées, mais n'avaient été ni payées ni annulées au 30 septembre 2023.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, la Société a comptabilisé un montant de 12 847 000 \$ au titre d'un impôt de 2,0 % sur la valeur des actions subalternes classe A avec droit de vote rachetées, déduction faite de la valeur des nouvelles actions émises dans le cadre de l'exercice d'options sur actions, dans les autres créditeurs, et d'une réduction correspondante des bénéfices non distribués (13 588 000 \$ au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024). De plus, au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, la Société a payé 13 565 000 \$ au titre de cet impôt (néant au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

5. Capital-actions, paiements fondés sur des actions et bénéfice par action (suite)

iv) Dividendes

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, la Société a déclaré et payé les dividendes trimestriels suivants en espèces aux détenteurs des actions subalternes classe A avec droit de vote et des actions classe B (droits de vote multiples) :

Mois du paiement du dividende	Dividende par action	2025		2024	
		Valeur	Dividende par action	Valeur	
Décembre	0,15	34 133	—	—	
Mars	0,15	34 057	—	—	
Juin	0,15	33 580	—	—	
		101 770			

Le 29 juillet 2025, le conseil d'administration de la Société a approuvé le versement d'un dividende trimestriel en espèces de 0,15 \$ par action aux détenteurs des actions subalternes classe A avec droit de vote et des actions classe B (droits de vote multiples). Ce dividende est payable le 19 septembre 2025 aux actionnaires inscrits à la fermeture des marchés le 15 août 2025.

b) Bénéfice par action

Le tableau suivant présente le calcul du bénéfice de base par action et du bénéfice par action après dilution pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin					
	2025			2024		
	Bénéfice net	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation ¹	Bénéfice par action	Bénéfice net	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation ¹	Bénéfice par action
	\$		\$	\$		\$
De base	408 612	221 781 407	1,84	440 124	227 154 246	1,94
Incidence nette des options sur actions et UALR dilutives ²		2 575 144			3 386 720	
Après dilution	408 612	224 356 551	1,82	440,124	230 540 966	1,91

	Périodes de neuf mois closes les 30 juin					
	2025			2024		
	Bénéfice net	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation ¹	Bénéfice par action	Bénéfice net	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation ¹	Bénéfice par action
	\$		\$	\$		\$
De base	1 276 930	223 752 383	5,71	1 256 792	229 023 242	5,49
Incidence nette des options sur actions et UALR dilutives ²		2 815 675			3 584 746	
Après dilution	1 276 930	226 568 058	5,64	1 256,792	232 607 988	5,40

¹ Au cours de la période de trois mois close le 30 juin 2025, 1 919 410 actions subalternes classe A avec droit de vote rachetées aux fins d'annulation et 2 251 913 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie (respectivement, 3 506 678 et 2 607 504 au cours de la période de trois mois close le 30 juin 2024) ont été exclues du calcul du nombre moyen pondéré d'actions en circulation à compter de la date de la transaction.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, 5 181 943 actions subalternes classe A avec droit de vote rachetées aux fins d'annulation et 2 251 913 actions subalternes classe A avec droit de vote détenues en fiducie (respectivement 6 190 108 et 2 607 504 au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2024) ont été exclues du calcul du nombre moyen pondéré d'actions en circulation à compter de la date de la transaction.

² Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024, aucune option sur actions n'a été exclue du calcul du bénéfice par action après dilution puisque toutes les options sur actions étaient dilutives.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

6. Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Restructuration	45 547	—	98 000	—
Programme d'optimisation des coûts	—	—	—	91 063
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes	38 148	100	65 471	2 423
	83 695	100	163 471	93 486

La Société a poursuivi l'exécution de son programme de restructuration annoncé au cours de la période de trois mois close le 31 décembre 2024, programme demeurant essentiellement focalisé sur les établissements en Europe continentale. Au cours des périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2025, la Société a comptabilisé des coûts liés aux indemnités de départ de 45 236 000 \$ et 92 987 000 \$, respectivement, dans le cadre de cette initiative, ainsi que des coûts liés aux locaux vacants de 311 000 \$ et de 5 013 000 \$, respectivement.

Au cours de l'exercice clos le 30 septembre 2023, la Société a mis en place un programme d'optimisation des coûts afin d'accélérer les actions prises pour améliorer l'efficacité opérationnelle, notamment par l'utilisation accrue de l'automatisation et des prestations mondiales, et d'adapter la taille de son portefeuille immobilier mondial. Au 31 mars 2024, la Société a finalisé son programme d'optimisation des coûts pour un coût total de 100 027 000 \$. Au cours des périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2024, la Société a comptabilisé néant et 91 063 000 \$, respectivement, aux termes du programme d'optimisation des coûts, qui comprenait des coûts liés aux indemnités de départ de néant et de 69 500 000 \$, respectivement, et des coûts liés aux locaux vacants de néant et de 21 563 000 \$, respectivement.

Au cours des périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2025, la Société a engagé des frais liés aux acquisitions et des coûts d'intégration connexes de 38 148 000 \$ et 65 471 000 \$, respectivement (100 000 \$ et 2 423 000 \$, respectivement, pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2024). Au cours des périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2025, les frais liés aux acquisitions et les coûts d'intégration connexes englobaient principalement des coûts liés à la redondance d'emplois de 14 462 000 \$ et de 23 171 000 \$, respectivement (100 000 \$ et 380 000 \$, respectivement, pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2024), des coûts liés aux locaux vacants de 13 024 000 \$ et de 14 225 000 \$, respectivement (néant et 798 000 \$, respectivement, pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2024), ainsi que des honoraires juridiques et professionnels de 30 000 \$ et de 11 235 000 \$, respectivement (néant et 174 000 \$, respectivement, pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2024).

7. Charges financières nettes

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	24 202	11 510	56 663	35 695
Intérêts sur les obligations locatives	7 721	7 139	22 102	21 809
Charges financières nettes liées aux régimes de retraite à prestations définies	1 703	1 998	4 752	5 977
Autres charges financières	5 674	3 661	6 610	6 800
Charges financières	39 300	24 308	90 127	70 281
Revenus financiers	(8 439)	(15 543)	(36 023)	(46 786)
	30 861	8 765	54 104	23 495

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

8. Investissements dans les filiales

a) Acquisitions et cessions

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, la Société a fait les acquisitions suivantes :

- Le 13 décembre 2024, la Société a acquis la totalité des titres de participation émis et en circulation de Daugherty Systems, Inc. (Daugherty), une société de services professionnels spécialisée en intelligence artificielle, en analyse de données, en conseil en stratégie en TI et en conseil aux entreprises, établie à Saint-Louis, aux États-Unis, pour un prix d'achat total de 343 024 000 \$. Daugherty employait environ 1 100 professionnels et l'acquisition est présentée dans le secteur opérationnel Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U.
- Le 24 février 2025, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de BJSS Ltd (BJSS), une société de conseil en technologie et ingénierie, reconnue pour ses solutions informatiques et son expertise en ingénierie logicielle, établie au Royaume-Uni, pour un prix d'achat total de 1 255 577 000 \$. BJSS employait environ 2 400 professionnels et l'acquisition est principalement présentée dans le secteur opérationnel Royaume-Uni et Australie.
- Le 20 mars 2025, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Novatec Holding GmbH (Novatec), une société de services professionnels spécialisée dans les solutions infonuagiques, le développement logiciel agile, la stratégie numérique, ainsi que les services-conseils en management et en TI, établie en Allemagne avec des activités en Espagne. Novatec employait environ 300 professionnels et l'acquisition est principalement présentée dans le secteur opérationnel Allemagne.
- Le 24 mars 2025, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Momentum Technologies Inc. (Momentum), une société de services professionnels spécialisée dans la transformation numérique, les services gérés, l'informatique en nuage et le développement de logiciels d'entreprise, établie à Québec, au Canada. Momentum employait environ 250 professionnels et l'acquisition est présentée dans le secteur opérationnel Canada.

Ces acquisitions visent à renforcer la présence de CGI dans les régions concernées et consolident le modèle de proximité client de CGI.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

8. Investissements dans les filiales (suite)

a) Acquisitions et cessions (suite)

Le tableau suivant présente l'estimation de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge dans le cadre des acquisitions en fonction de l'estimation préliminaire de la juste valeur des actifs corporels et incorporels identifiables acquis et des passifs pris en charge à la date d'acquisition.

	Daugherty	BJSS	Autres	Total
	\$	\$	\$	\$
Créances clients	53 546	112 358	20 382	186 286
Travaux en cours	14 303	6 508	582	21 393
Charges payées d'avance et autres actifs courants	4 142	5 383	1 145	10 670
Immobilisations corporelles	378	4 534	2 095	7 007
Actifs au titre de droits d'utilisation	15 538	20 592	10 759	46 889
Immobilisations incorporelles ¹	79 408	219 987	22 233	321 628
Autres actifs non courants	3 124	—	—	3 124
Goodwill ²	213 425	1 057 356	71 202	1 341 983
Fournisseurs et autres créditeurs	(18 466)	(69 600)	(6 438)	(94 504)
Autres passifs courants	(31 851)	(67 515)	(11 213)	(110 579)
Passifs d'impôt différé	—	(54 984)	(7 096)	(62 080)
Dette à long terme	—	—	(2 162)	(2 162)
Obligations locatives	(15 538)	(23 206)	(12 056)	(50 800)
Provisions non courantes	—	—	(411)	(411)
	318 009	1 211 413	89 022	1 618 444
Trésorerie acquise	25 015	44 164	14 027	83 206
Actifs nets acquis	343 024	1 255 577	103 049	1 701 650
Contrepartie payée	335 934	1 238 941	89 254	1 664 129
Contrepartie à payer	7 090	16 636	13 795	37 521

¹ Les immobilisations incorporelles sont composées des relations clients.

² Le goodwill découlant des acquisitions représente principalement la valeur économique future liée à la main-d'œuvre acquise et les synergies avec les activités de la Société. Le goodwill n'est déductible aux fins de l'impôt que pour Daugherty.

L'estimation de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge des acquisitions présentées plus haut est provisoire et sera achevée dès que la direction aura recueilli tous les renseignements importants disponibles et jugés nécessaires pour finaliser cette répartition.

Depuis leurs dates d'acquisition respectives, Daugherty et BJSS ont ajouté des revenus d'environ 156 000 000 \$ et 173 000 000 \$, respectivement, et des bénéfices nets, excluant les frais liés aux acquisitions et les coûts d'intégration connexes, de 13 000 000 \$ et 10 000 000 \$, respectivement, aux résultats financiers de la Société.

Pour la période de neuf mois close le 30 juin 2025, sur une base pro forma, ces deux acquisitions auraient ajouté des revenus d'environ 604 000 000 \$ et des bénéfices nets, excluant les frais liés aux acquisitions et les coûts d'intégration connexes, d'environ 32 000 000 \$ aux résultats financiers de la Société, si leur date d'acquisition avait été le 1er octobre 2024.

Il n'y a eu aucune cession significative au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025.

b) Acquisitions d'entreprises réalisées au cours de l'exercice précédent

Au cours des périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2025, la Société a finalisé l'évaluation de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge de Celero Solutions liés à ses activités au service de coopératives de crédit au Canada sans aucun ajustement significatif.

Au cours des périodes de trois et de neuf mois closes le 30 juin 2025, la Société a payé 2 600 000 \$ et 11 510 000 \$, respectivement, relativement à des acquisitions réalisées au cours des exercices précédents.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

9. Renseignements supplémentaires sur les flux de trésorerie

- a) La variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement et autres s'établit comme suit pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Créances clients	(49 049)	(46 550)	64 086	(22 984)
Travaux en cours	(75 724)	37 427	(97 107)	(23 932)
Charges payées d'avance et autres actifs	5 652	(23 110)	30 247	(6 399)
Actifs financiers non courants	(12 004)	(3 422)	(7 154)	(21 948)
Fournisseurs et autres créditeurs	27 014	(9 552)	(104 982)	(36 477)
Rémunération à payer et passifs liés aux employés	72 183	81 176	(104 920)	11 225
Revenus différés	(86 962)	(75 852)	(24 905)	86 072
Impôt sur les bénéfices	(65 012)	(9 739)	(40 898)	(70 446)
Provisions	35 070	(19 624)	53 539	10 538
Passifs non courants	16 735	4 232	11 890	20 741
Instruments financiers dérivés	(3)	261	66	182
Obligations au titre de prestations de retraite	3 156	2 966	5 394	3 758
	(128 944)	(61 787)	(214 744)	(49 670)

- b) Les intérêts payés et reçus et l'impôt sur les bénéfices payé sont classés dans les activités d'exploitation et s'établissent comme suit pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Intérêts payés	9 799	9 594	61 380	65 637
Intérêts reçus	8 439	16 154	42 901	60 512
Impôt sur les bénéfices payé	198 979	184 372	464 376	549 248

- c) La trésorerie et les équivalents de trésorerie étaient composés d'encaisse non affectée au 30 juin 2025 et au 30 septembre 2024.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Information sectorielle

Le 1^{er} octobre 2024, la Société a réaligné sa structure de gestion, ce qui a donné lieu à la réorganisation de ses secteurs opérationnels. Les anciens secteurs opérationnels Scandinavie et Centre de l'Europe (Allemagne, Suède et Norvège) et Nord-Ouest et Centre-Est de l'Europe (principalement les Pays-Bas, le Danemark et la République tchèque) ont été regroupés pour créer le secteur opérationnel Scandinavie, Nord-ouest et Centre-est de l'Europe (principalement la Suède, les Pays-Bas, la Norvège, le Danemark et la République tchèque) et le secteur opérationnel Allemagne. Par conséquent, la gestion des activités de la Société se fait au moyen des neuf secteurs opérationnels suivants : Europe de l'Ouest et du Sud (principalement la France, le Portugal et l'Espagne); Secteur privé et gouvernements locaux, États-Unis (É.-U.); Gouvernement fédéral américain; Canada; Scandinavie, Nord-ouest et Centre-est de l'Europe (principalement la Suède, les Pays-Bas, la Norvège, le Danemark et la République tchèque); Royaume-Uni (R.-U.) et Australie; Allemagne; Finlande, Pologne et pays baltes; et Asie-Pacifique, Centres d'excellence en prestation mondiale de services (principalement l'Inde et les Philippines) (Asie-Pacifique).

Les secteurs opérationnels reflètent la nouvelle structure de gestion ainsi que la façon dont le principal décideur opérationnel, c'est-à-dire le président et chef de la direction de la Société, évalue les activités. De plus, à la suite de son évaluation de la décision de l'IFRIC, la Société a bonifié ses informations sectorielles afin de refléter les salaires, les autres coûts liés aux employés et les coûts de main-d'œuvre sous contrat. La Société a retraité l'information sectorielle comparative pour la rendre conforme aux nouveaux secteurs opérationnels et aux informations à fournir sur les charges sectorielles.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Information sectorielle (suite)

Période de trois mois close le 30 juin 2025											
	Europe de l'Ouest et du Sud	Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U.	Gouvernement fédéral américain	Canada	Scandinavie, Nord-ouest et Centre-est de l'Europe	R.-U. et Australie	Allemagne	Finlande, Pologne et pays baltes	Asie-Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	670 326	645 301	558 350	526 634	440 052	570 821	226 544	236 138	254 835	(38 819)	4 090 182
Bénéfice sectoriel avant coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes, charges financières nettes et charge d'impôt sur les bénéfices	80 255	95 129	91 992	117 900	59 614	78 154	27 343	39 085	76 671	—	666 143
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes (note 6)											(83 695)
Charges financières nettes (note 7)											(30 861)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											551 587
Renseignements supplémentaires :											
Salaires, autres coûts liés aux employés et coûts de main-d'œuvre sous contrat	527 339	460 720	404 315	327 732	295 648	389 649	175 090	147 160	154 384	—	2 882 037
Amortissement	18 642	25 562	20 083	16 910	22 437	22 204	10 587	10 831	10 676	—	157 932

Période de trois mois close le 30 juin 2024											
	Europe de l'Ouest et du Sud	Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U.	Gouvernement fédéral américain	Canada	Scandinavie, Nord-ouest et Centre-est de l'Europe	R.-U. et Australie	Allemagne	Finlande, Pologne et pays baltes	Asie-Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	643 571	592 233	499 046	506 750	407 398	390 041	215 704	220 231	241 597	(44 594)	3 671 977
Bénéfice sectoriel avant coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes, charges financières nettes et charge d'impôt sur les bénéfices	78 097	94 282	83 515	110 169	48 900	62 292	12 825	37 155	75 597	—	602 832
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes (note 6)											(100)
Charges financières nettes (note 7)											(8 765)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											593 967
Renseignements supplémentaires :											
Salaires, autres coûts liés aux employés et coûts de main-d'œuvre sous contrat	507 371	415 697	358 672	322 410	274 251	248 447	178 108	139 355	143 557	—	2 587 868
Amortissement	17 877	25 431	14 288	16 439	20 170	10 772	9 590	9 567	7 252	—	131 386

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Information sectorielle (suite)

Période de neuf mois close le 30 juin 2025											
	Europe de l'Ouest et du Sud	Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U.	Gouvernement fédéral américain	Canada	Scandinavie, Nord-ouest et Centre-est de l'Europe	R.-U. et Australie	Allemagne	Finlande, Pologne et pays baltes	Asie-Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	1 998 149	1 895 264	1 699 841	1 581 990	1 271 989	1 453 977	666 681	691 716	759 050	(119 821)	11 898 836
Bénéfice sectoriel avant coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes, charges financières nettes et charge d'impôt sur les bénéfices	261 845	272 281	243 178	361 070	171 006	214 187	78 418	105 810	235 729	—	1 943 524
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes (note 6)											(163 471)
Charges financières nettes (note 7)											(54 104)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											1 725 949
Renseignements supplémentaires :											
Salaires, autres coûts liés aux employés et coûts de main-d'œuvre sous contrat	1 556 511	1 372 682	1 250 679	953 654	856 572	964 481	514 452	442 527	457 860	—	8 369 418
Amortissement	55 571	75 562	62 594	51 407	64 139	45 460	30 547	30 354	26 271	—	441 905

Période de neuf mois close le 30 juin 2024											
	Europe de l'Ouest et du Sud	Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U.	Gouvernement fédéral américain	Canada	Scandinavie, Nord-ouest et Centre-est de l'Europe	R.-U. et Australie	Allemagne	Finlande, Pologne et pays baltes	Asie-Pacifique	Éliminations	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus sectoriels	1 979 354	1 748 997	1 478 563	1 522 671	1 218 436	1 163 509	670 632	656 131	709 122	(131 654)	11 015 761
Bénéfice sectoriel avant coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes, charges financières nettes et charge d'impôt sur les bénéfices	269 056	244 210	228 660	352 300	148 649	189 341	64 567	94 775	223 962	—	1 815 520
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et coûts d'intégration connexes (note 6)											(93 486)
Charges financières nettes (note 7)											(23 495)
Bénéfice avant impôt sur les bénéfices											1 698 539
Renseignements supplémentaires :											
Salaires, autres coûts liés aux employés et coûts de main-d'œuvre sous contrat	1 539 354	1 243 357	1 085 582	943 971	821 806	739 667	529 007	428 123	423 182	—	7 754 049
Amortissement ¹	53 416	77 974	43 840	46 007	62 476	33 074	28 366	28 397	21 558	—	395 108

¹ L'amortissement comprenait une dépréciation dans le secteur Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U. de 7 926 000 \$ relativement à une solution d'affaires. Cet actif ne devrait plus générer d'avantages économiques futurs.

Les méthodes comptables de chaque secteur opérationnel sont identiques à celles décrites à la note 3, Sommaire des méthodes comptables significatives, des états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 30 septembre 2024. Les revenus intersectoriels sont évalués de la même manière que si ces revenus provenaient de tiers.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Information sectorielle (suite)

INFORMATION GÉOGRAPHIQUE

Le tableau suivant présente les revenus provenant de tiers selon l'emplacement géographique du client, ce qui diffère des revenus présentés selon les secteurs opérationnels en raison des revenus intersectoriels, pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Europe de l'Ouest et du Sud				
France	571 647	556 656	1 710 804	1 718 697
Portugal	32 614	30 057	97 990	88 991
Espagne	34 642	29 886	99 604	90 031
Ailleurs	17 114	12 778	48 730	42 779
	656 017	629 377	1 957 128	1 940 498
É.-U.¹	1 277 285	1 156 239	3 811 584	3 406 403
Canada	578 050	549 100	1 733 964	1 649 993
Scandinavie, Nord-ouest et Centre-est de l'Europe				
Suède	189 997	174 884	544 114	537 204
Pays-Bas	173 243	160 145	509 087	475 763
Norvège	28 876	28 926	85 326	85 815
Danemark	23 530	24 686	70 724	69 541
République tchèque	20 679	20 299	58 778	60 454
Ailleurs	18 087	17 421	52 635	48 421
	454 412	426 361	1 320 664	1 277 198
R.-U. et Australie				
R.-U.	603 022	425 354	1 551 924	1 267 847
Australie	20 439	18 681	59 723	54 087
	623 461	444 035	1 611 647	1 321 934
Allemagne	249 391	232 197	724 451	718 452
Finlande, Pologne et pays baltes				
Finlande	229 980	215 912	677 217	642 599
Ailleurs	20 476	17 777	58 639	52 762
	250 456	233 689	735 856	695 361
Asie-Pacifique				
Ailleurs	1 110	979	3 542	5 922
	1 110	979	3 542	5 922
	4 090 182	3 671 977	11 898 836	11 015 761

¹ Les revenus provenant de tiers compris dans les secteurs opérationnels Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U. et Gouvernement fédéral américain ont respectivement été de 717 738 000 \$ et 559 547 000 \$ pour la période de trois mois close le 30 juin 2025 (655 181 000 \$ et 501 058 000 \$ respectivement pour la période de trois mois close le 30 juin 2024). Les revenus provenant de tiers compris dans les secteurs opérationnels Secteur privé et gouvernements locaux, É.-U. et Gouvernement fédéral américain ont respectivement été de 2 107 105 000 \$ et 1 704 479 000 \$ pour la période de neuf mois close le 30 juin 2025 (1 921 310 000 \$ et 1 485 093 000 \$ respectivement pour la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

10. Information sectorielle (suite)

INFORMATION RELATIVE AUX SERVICES

Le tableau suivant présente les revenus en fonction des services fournis par la Société pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin :

	Périodes de trois mois closes les 30 juin		Périodes de neuf mois closes les 30 juin	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Services en TI et en gestion des processus d'affaires en mode délégué	2 217 739	2 003 192	6 615 579	5 981 887
Services-conseils en management et en stratégie TI et services d'intégration de systèmes	1 872 443	1 668 785	5 283 257	5 033 874
	4 090 182	3 671 977	11 898 836	11 015 761

RENSEIGNEMENTS SUR LES PRINCIPAUX CLIENTS

Les contrats conclus avec le gouvernement fédéral américain et ses diverses agences, inclus dans le secteur opérationnel Gouvernement fédéral américain, représentaient 557 650 000 \$ et 13,6 % des revenus pour la période de trois mois close le 30 juin 2025 (497 155 000 \$ et 13,5 % pour la période de trois mois close le 30 juin 2024) et 1 697 267 000 \$ et 14,3 % des revenus pour la période de neuf mois close le 30 juin 2025 (1 473 088 000 \$ et 13,4 % pour la période de neuf mois close le 30 juin 2024).

11. Instruments financiers

Tous les instruments financiers sont initialement évalués à leur juste valeur et ultérieurement classés au coût amorti, à la juste valeur par le biais du bénéfice net ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

Aucun changement n'a été apporté aux techniques d'évaluation pour déterminer la juste valeur au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025.

Le tableau suivant présente les passifs financiers compris dans la dette à long terme, évalués au coût amorti et classés selon la hiérarchie des justes valeurs.

	Niveau	Valeur comptable	Au 30 juin 2025		Au 30 septembre 2024	
			Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable
		\$	\$	\$	\$	\$
Billets de premier rang en devise américaine de 2021	Niveau 2	1 355 282	1 260 219	1 342 758	1 223 120	
Billets de premier rang en dollars canadiens de 2021	Niveau 2	597 712	576 026	597 212	564 768	
Billets de premier rang en dollars canadiens de 2024	Niveau 2	746 757	763 824	746 144	759 375	
Billets de premier rang en devise américaine de 2025	Niveau 2	874 152	896 242	—	—	
Autre dette à long terme	Niveau 2	1 271	1 287	2 194	2 119	
		3 575 174	3 497 598	2 688 308	2 549 382	

Pour les autres actifs et passifs financiers évalués au coût amorti, la valeur comptable se rapproche de la juste valeur en raison de l'échéance à court terme de ces instruments financiers.

En mars 2025, la Société a émis des billets de premier rang non garantis (billets de premier rang en devise américaine de 2025) pour un montant en capital total de 650 000 000 \$ US, moins les frais de financement. L'émission comprend une série de billets avec une échéance de 5 ans portant intérêt au taux de 4,95 %, intérêt payable semestriellement. La Société a également conclu un swap de devises de dollars américains en dollars canadiens d'un montant nominal de 650 000 000 \$ US, qui a été désigné comme couverture de flux de trésorerie pour gérer le risque de change de la Société lié à ces billets de premier rang non garantis, réduisant ainsi le coût d'emprunt de l'équivalent en dollars canadiens à 3,71 %.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

11. Instruments financiers (suite)

En décembre 2023, la Société a remboursé la totalité de la facilité d'emprunt à terme non garantie de 500 000 000 \$ US pour un montant total de 670 350 000 \$. La Société a aussi réglé les swaps de devises connexes dont le montant nominal était de 670 039 000 \$ pour un gain net de 18 087 000 \$. Ce montant comprend une tranche de 311 000 \$ liée à la couverture de flux de trésorerie comptabilisée dans les charges financières nettes et une tranche de 17 776 000 \$ liée à la couverture des investissements nets comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et qui sera transférée dans le bénéfice net au moment de la cession de l'investissement net.

Les actifs et les passifs financiers évalués à la juste valeur classés selon la hiérarchie des justes valeurs sont présentés dans le tableau ci-dessous.

	Niveau	Au 30 juin 2025	Au 30 septembre 2024
		\$	\$
Actifs financiers			
À la juste valeur par le biais du bénéfice net			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Niveau 2	1 130 220	1 461 145
Trésorerie comprise dans les fonds détenus pour des clients	Niveau 2	699 972	233 584
Actifs au titre du régime de rémunération différée	Niveau 1	120 508	112 270
		1 950 700	1 806 999
Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture			
Instruments financiers dérivés courants compris dans les actifs financiers courants	Niveau 2		
Contrats de change à terme		7 274	5 055
Instruments financiers dérivés non courants	Niveau 2		
Contrats de change à terme		2 275	2 644
		9 549	7 699
À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global			
Placements courants compris dans les actifs financiers courants	Niveau 2	4 568	3 279
Obligations non courantes comprises dans les fonds détenus pour des clients	Niveau 2	228 777	223 196
Placements non courants	Niveau 2	27 676	24 209
		261 021	250 684
Passifs financiers			
Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture			
Instruments financiers dérivés courants	Niveau 2		
Contrats de change à terme		13 270	13 073
Instruments financiers dérivés non courants	Niveau 2		
Swaps de devises		129 290	9 500
Contrats de change à terme		20 829	10 204
		163 389	32 777

Au cours de la période de neuf mois close le 30 juin 2025, aucun transfert n'a été effectué entre le niveau 1 et le niveau 2.

Notes des états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes les 30 juin 2025 et 2024

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action) (non audités)

12. Garanties

Dans le cours normal de ses activités, la Société peut obtenir auprès d'institutions financières tierces des cautionnements de soumission et des garanties de bonne exécution pour les présenter à certains clients, principalement à des entités gouvernementales. En règle générale, la Société ne serait responsable des cautionnements de soumission que si elle refusait d'effectuer le travail une fois l'offre de soumission attribuée. La Société serait également responsable des garanties de bonne exécution en cas de défaut de l'exécution de ses engagements. Au 30 juin 2025, la Société avait engagé un montant total de 269 829 000 \$ dans ces types de cautionnements (49 441 000 \$ au 30 septembre 2024). À sa connaissance, la Société se conforme à ces garanties, et ce, pour tous les contrats de services pour lesquels il existe de telles garanties, et l'obligation totale, le cas échéant, qui pourrait être assumée en relation avec ces garanties n'aurait pas une incidence significative sur les résultats d'exploitation consolidés ou la situation financière de la Société.